

AS OPORTUNIDADES PARA A PROFISSÃO CONTÁBIL COM A REFORMA TRIBUTÁRIA

PALESTRANTE: NERI MÜLLER

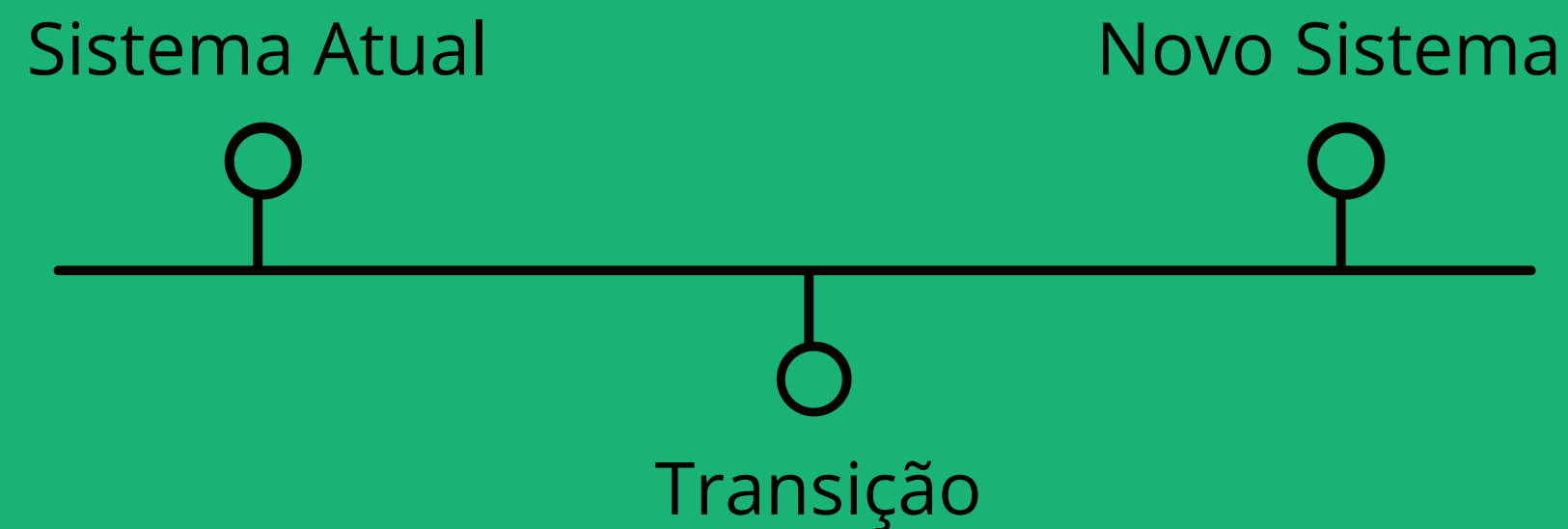


CONTEXTO



- A maior mudança tributária das últimas décadas
- Transição: 2026 a 2033
- Novo modelo: IVA Dual (CBS + IBS)

Linha do tempo



MUDANÇA DE PARADIGMA

Reforma não é só troca de tributos → é mudança de modelo de negócio

Do sistema atual → para o modelo de IVA dual (CBS + IBS)

ANTES:

- Foco no cumprimento de obrigações
- Sistema cumulativo e complexo

AGORA:

- Foco estratégico
- Não cumulatividade ampla
- Tributação no destino

“Quem entender primeiro, ganha mercado”



PRINCIPAIS MUDANÇAS QUE AFETAM AS EMPRESAS



Substituição de tributos

- PIS/COFINS → CBS
- ICMS/ISS → IBS
- IPI (parcialmente) → Imposto Seletivo

Tributação “por fora”

- Impacto direto na formação de preço
- Mudança na percepção de custo

Não cumulatividade ampla

- Crédito financeiro (quase tudo gera crédito)
- Fim de distorções → mas exige **controle muito mais técnico**



O imposto agora é tema estratégico.



Reforma = grande oportunidade



Empresas precisarão de orientação especializada

“Você será protagonista ou espectador dessa mudança?”



OPORTUNIDADES PARA O CONTADOR NA INICIATIVA PRIVADA

PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO ESTRATÉGICO

- Reestruturação de operações
- Escolha entre regimes (Simples, Lucro Presumido, Lucro Real)
- Avaliação de cadeia de fornecedores

O contador deixa de ser “apontador de imposto” e vira estrategista.

GESTÃO DE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS

- Crédito amplo = oportunidade + risco
- Necessidade de:
 - classificação correta de insumos
 - controle por documento fiscal - validação de fornecedores

Surge uma área forte: Gestão inteligente de créditos de CBS e IBS



OPORTUNIDADES PARA O CONTADOR NA INICIATIVA PRIVADA

REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA E OPERACIONAL

- Redesenho de:
 - filiais
 - centros de distribuição
 - local de prestação de serviço
- IBS é destino → muda lógica de localização

IMPACTOS SETORIAIS

- Serviços → possível aumento de carga
 - Indústria → tende a ganhar com crédito amplo
 - Comércio → impacto na margem e preço
- Isso gera demanda por:
- estudos personalizados por setor



OPORTUNIDADES PARA O CONTADOR NA INICIATIVA PRIVADA

PRECIFICAÇÃO E MARGEM

- Tributação por fora muda:
 - mark-up
 - margem líquida
 - competitividade
- O contador passa a atuar junto ao:
- comercial
 - financeiro
 - controladoria

TECNOLOGIA E AUTOMAÇÃO

- Reforma exige:
 - sistemas integrados
 - compliance em tempo real
 - auditoria digital
- O contador precisa dominar:
- ERPs
 - BI (Business Intelligence)
 - análise de dados



OPORTUNIDADES PARA O CONTADOR NA INICIATIVA PRIVADA

COMPLIANCE E REDUÇÃO DE RISCOS

- Novo modelo = maior fiscalização digital
- Cruzamento de dados muito mais forte

Oportunidade:

- Consultoria preventiva
- Auditoria tributária contínua

CONSULTORIA PARA TOMADA DE DECISÃO

O contador passa a apoiar decisões como:

- abrir ou fechar unidade
- terceirizar ou internalizar
- trocar fornecedor
- investir ou não em determinado projeto

→ Contabilidade deixa de ser “fim” e vira base da decisão

DESAFIOS

Falta de regulamentação completa

Período de transição (2026–2033)

Convivência de dois sistemas



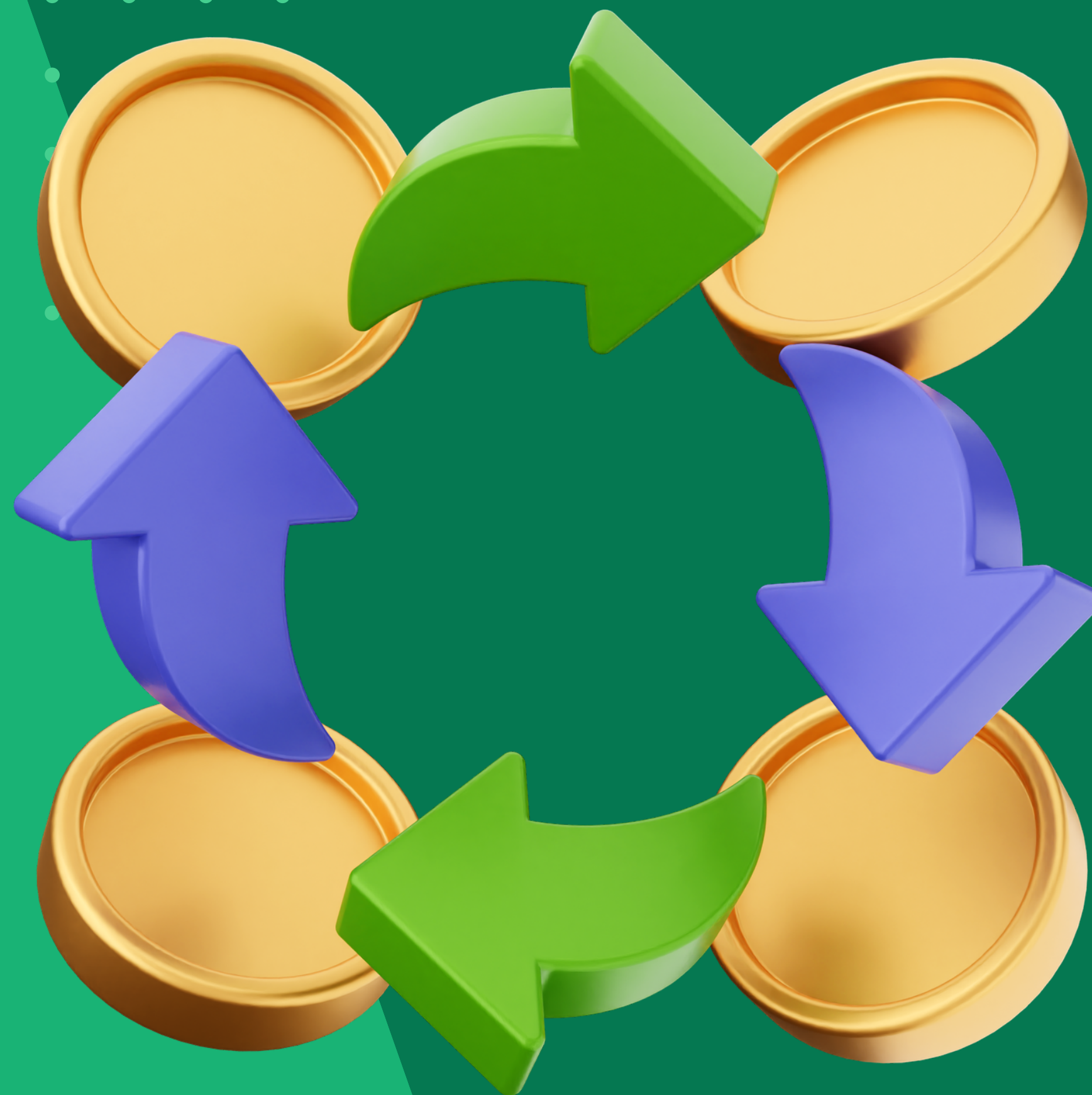
NOVO PERFIL DO CONTADOR

Antes:

- Operacional
- Cumpridor de obrigações

Agora:

- Analítico
- Consultivo
- Estratégico
- Integrado ao negócio



IMPACTOS



1.

A reforma não simplifica, ela muda a complexidade de lugar.

2.

O imposto deixa de ser problema do fiscal e vira tema da estratégia.

3.

Quem dominar crédito tributário vai dominar margem.

4.

O contador que não evoluir para consultor, perde espaço.



PERÍODO DE TRANSIÇÃO

- Reforma = maior oportunidade da contabilidade nas últimas décadas
- Mercado vai demandar: o orientação o planejamento o segurança

• • • • • • • • • •
• • • • • • • • • •
• • • • • • • • • •

A pergunta não é se a reforma
vai impactar seu cliente. A
pergunta é: você vai estar
preparado para orientar ou vai
correr atrás do prejuízo?”



CARGA TRIBUTÁRIA NO BRASIL (CONTEXTO MACRO)

- ✓ A carga tributária brasileira é de aproximadamente **33% do PIB**
- ✓ Quase metade dessa carga recai sobre bens e serviços (consumo)

O Brasil tributa muito o consumo e é exatamente isso que a reforma está reorganizando, não necessariamente reduzindo.

A reforma não promete reduzir carga geral, ela redistribui. Alguns vão pagar menos, outros mais.

EMPRESAS NÃO ESTÃO PREPARADAS

- 33,2% → não discutiram o tema
- 38,6% → só começaram
- 28,1% → têm plano estruturado

Apenas 28,1% das empresas têm plano de adaptação

**Isso aqui é uma mina de ouro para o contador. A maioria das empresas ainda está perdida
Quem se preparar agora vai atender um mercado completamente carente!**

ONDE ESTÁ O MAIOR IMPACTO PARA EMPRESAS

Aqui está a maior oportunidade da contabilidade: crédito tributário.

- **38%** → mudança de tributos (CBS/IBS)
- **46%** → gestão de créditos e incentivos

46% do impacto está na gestão de créditos

IMPACTO NO CAIXA

- ✓ Empresas podem pagar tributo antes de receber
- ✓ Impacto relevante no capital de giro

O problema não é só quanto se paga, é **quando** se paga.

A maioria das empresas ainda não está preparada e isso não é um problema... é uma oportunidade para quem é contador.



CONCLUSÃO

A Reforma Tributária traz desafios reais, especialmente no curto prazo, mas abre um campo enorme de oportunidades para quem estiver preparado. Nesse novo cenário, conhecimento e antecipação serão os maiores diferenciais competitivos.

